

Cyflwyniad

Mae Banc Datblygu Cymru yn darparu cymorth ariannol i ysgogi twf economaidd, arloesi a mentrau busnes, yn aml yn gweithredu yn y bwch marchnad lle nad yw busnesau hyfyw yn cael eu cefnogi gan y sector preifat. Rydym yn helpu busnesau uchelgeisiol a gobeithiol yng Nghymru i gael mynediad at gyllid cynaliadwy er mwyn cyflawni eu potensial.

Mae'r cynhyrchion a'r gwasanaethau rydym yn eu cynnig yn sicrhau mynediad parhaus at gyllid i fusnesau micro i ganolig. Pan fo ffynonellau eraill yn y farchnad yn ymwreiddio, rydym yn ymgymryd â rôl wrth-gylchol ac mae hyn wedi profi'n hanfodol yn yr adferiad economaidd o bandemig Covid-19. Mae ein strwythurau graddfa, sgiliau ac ariannu ariannol yn hanfodol wrth wneud hyn, gan ein galluogi i fod yn hyblyg ac yn hyblyg yn y ffordd yr ydym yn ymateb i'r farchnad.

Rydym yn cynnig ystod eang o opsiynau ariannu, o ficro-fenthyca ar raddfa lai i ddatblygu eiddo ac ecwiti ar raddfa fawr ar gyfer twf. Mae'r ystod hon yn sicrhau y gallwn chwarae rhan hanfodol wrth ddiwallu anghenion parhaus busnes gan gynnwys mynediad at gyfalaf amyneddgar. Mae'r cwantwm a'r hyblygrwydd yn ein cynnig cyllid craidd, yn enwedig drwy Gronfa Buddsoddi Hyblyg Cymru yn ein galluogi i greu pecynnau cyllid wedi'u teilwra i weddu i anghenion unigol cwsmeriaid, gan eu galluogi i ddechrau a thyfu.

Mae ein hegwyddorion buddsoddi yn sail i sut rydym yn gweithio i gefnogi datblygiad economaidd yng Nghymru. Maent wedi'u cynllunio i gyflawni uchelgeisiau ein cyfrandaliwr, gan ystyried gallu ein gweithrediadau a'n rheoleiddio marchnad.

- Rydym yn gweithredu lle mae methiant yn y farchnad, gan gefnogi cyfle economaidd trwy sicrhau bod cyllid ar gael i fusnesau hyfyw ac ymateb i anghenion y farchnad a chwsmeriaid sy'n esblygu.
- Rydym yn buddsoddi ar delerau masnachol, priso'r buddsoddiad yn deg i adlewyrchu'r risg. Mae hyn yn sicrhau nad ydym yn disodli'r sector preifat. Mae hefyd yn golygu ein bod yn cynhyrchu ffurflenni y gellir eu hailgylchu i gwsmeriaid newydd, gan greu ased gwerth am arian tymor hir i Gymru.
- Gellir dod o hyd i eithriad i'r egwyddor hon mewn sectorau sy'n dod i'r amlwg fel cyllid gwyrdd lle rydym wedi nodi angen i gymell newid.
- Rydym yn fuddsoddw'r amyneddgar, gan ddarparu cyllid hygyrch i gefnogi cynaliadwyedd hirdymor y busnesau rydym yn eu hariannu.
- Rydym yn cydweithio'n agos â'r sector preifat a chyhoeddus ac yn tyrru i fewn cyd-fuddsoddiad o'r sector preifat lle bynnag y bo modd i gynyddu llif yr arian yng Nghymru.

- Rydym yn buddsoddi am effaith ariannol gadarnhaol ac anariannol yn y cymunedau rhanbarthol rydym yn eu gwasanaethu. Mae ystyriaethau amgylcheddol, cymdeithasol a llywodraethu wedi'u gwreiddio'n gymesur yn ein penderfyniadau buddsoddi.
- Rydym yn fuddsoddwr cyfrifol, sy'n darparu gwasanaethau arbenigol, annibynnol ar reoli buddsoddiadau. Mae ein tîm profiadol yn ychwanegu gwerth at y busnesau rydym yn gweithio gyda nhw, ar gyfer bywyd y berthynas.

Er bod y galw yng Nghymru yn parhau i fod yn bennaf ar gyfer cyllid sy'n seiliedig ar ddyled, rydym yn datblygu'r farchnad trwy annog busnesau addas i ystyried tegwch fel llwybr i sicrhau twf. Rydym wedi gweld y galw am ecwiti yn amrywio ers lansio'r Banc Datblygu gan adlewyrchu'r awydd am y math hwn o gyllid.

Rydym yn defnyddio Cyfalaf Trafodiadau Ariannol ("FTC") ar ran Llywodraeth Cymru. Mae'r cyfyngiadau sy'n cyd-fynd â FTC yn golygu mai'r Banc Datblygu yw un o'r ychydig gyrff cyhoeddus a all ddefnyddio'r cyllid hwn, gan leihau'r pwysau ar Gyfalaf Cyffredinol. Gallwn strwythuro'r cyllid o fewn modelau ariannu ad-daladwy i'r farchnad breifat sy'n bodloni'r amodau a osodwyd gan Drysorlys Ei Mawrhydi. Ar hyn o bryd rydym yn buddsoddi tua £1.3 biliwn o FTC ar draws ein cyfres o gynnyrch.

Ochr yn ochr â'n cynhyrchion dyled ac ecwiti craidd, rydym hefyd yn cefnogi Llywodraeth Cymru i ddarparu nifer o wasanaethau buddsoddi arbenigol gan gynnwys dros £700m drwy'r cynllun Cymorth i Brynu - Cymru a dau gynllun cymorth i berchnogion tai - y Cynllun Cymorth i Lesddeiliaid a Cymorth i Aros, i gwsmeriaid sydd mewn trafferthion o ganlyniad i faterion diogelwch tân neu effeithiau costau byw yn y drefn honno.

Ar ben hynny, rydym yn darparu gwasanaethau rheoli portffolio ar gyfer rhai o fuddsoddiadau strategol Llywodraeth Cymru yn ogystal â'r Grŵp Cymorth Adferiad, sy'n cynnig mynediad at arbenigedd ar gyfer busnes mewn anhawster a allai gynnwys cymorth ariannol os yw'n briodol.

Mae'r Banc Datblygu yn gwneud hyn trwy fodel busnes unigryw nad oes angen 'grant mewn cymorth' gan y llywodraeth ar gyfer costau gweithredol. Mae ein heconomiâu graddfa (gyda chymorth ffocws parhaus ar effeithlonrwydd gyda budd technoleg well) yn caniatáu ar gyfer darparu cost effeithiol a ariennir gan enillion ar yr arian sy'n cael ei reoli, gyda'r gallu i ailgylchu cyfalaf yn ôl i'r economi dros y tymor hwy.

Yn bwysig, rydym yn cynnal presenoldeb rhanbarthol cryf ac mae cwsmeriaid a rhanddeiliaid yn elwa o berthnasoedd lleol gyda phobl sydd wedi'u hymgorffori mewn cymunedau ledled Cymru gyfan. Mae adborth gan rhanddeiliaid drwy ein harolygon cwsmeriaid yn dweud wrthym fod gweithio i ddod o hyd i atebion sy'n sicrhau canlyniadau cadarnhaol, a'n dealltwriaeth o ddeinameg economaidd rhanbarthol yr un mor werthfawr â'r cyllid a gynigiwn.

Perfformiad

Mae perfformiad yn erbyn cynlluniau corfforaethol a phob un o'r cynlluniau gweithredol blynyddol ategol wedi'u hamlinellu'n fanwl o fewn adroddiadau blynyddol cyhoeddedig ac mae wedi bod yn destun craffu blynyddol gan bwyllgorau'r Senedd. Crynhoir alldro pennawdol yn erbyn targedau'r llinell uchaf isod.

Rydym yn gweithio gyda'n cydweithwyr yn Nhîm Partneriaeth Banc Datblygu Cymru o fewn Llywodraeth Cymru i osod targedau ac amcanion a ragwelir ar draws camau pum mlynedd ar gyfer pob cynllun corfforaethol. Mae targedau yn seiliedig ar broffiliau buddsoddi'r cronfeydd sydd i'w fuddsoddi yn ystod y cyfnod hwnnw.

Y prif darged yw'r buddsoddiad sydd i'w gyflawni gyda thargedau canlyniadau economaidd cysylltiedig wedi'u gosod yn erbyn y cymysgedd o gynhyrchion a broffiliwyd yn y cyfnod fel cyd-fuddsoddi, swyddi a grëwyd ac a ddiogelir, cartrefi wedi'u hadeiladu a troedfedd sgwâr o eiddo masnachol.

Mae cyflawni targedau dros bum mlynedd yn cael ei ddylanwadu gan dri ffactor. Yn gyntaf, gweithgaredd y Banc Datblygu wrth hyrwyddo'r cyllid sydd ar gael ynghyd â'r cymysgedd o'r cynhyrchion penodol a gynigir i'r farchnad mewn cyfnod penodol. Yn ail, yr amodau economaidd cyffredinol sy'n effeithio ar hyder busnesau sydd yn ei dro yn siapio'r galw, neu chwyddiant sy'n siapio metrigau megis creu swyddi neu fesurau eiddo. Yn olaf, archwaeth risg credyd benthycwyr a buddsoddwyr eraill sy'n pennu cystadleuaeth y farchnad ac yn siapio cyd-fuddsoddiad.

Mae'r ansicrwydd economaidd o ganlyniad i newid rheoleiddio yn dilyn Brexit, adferiad ôl-covid a'r argyfwng costau byw mwy diweddar, wedi creu marchnad gyfnewidiol sydd wedi herio'r ffordd rydym yn gweithio. Yn y pen draw, mae ein rôl i ddarparu hylifedd yn bwysicach fyth mewn amgylchedd heriol, yn enwedig pan fo benthycwyr a buddsoddwyr traddodiadol yn newid eu chwant risg. O ystyried y cyfrifoldeb pennaf hwn, ein prif amcan yw dod o hyd i ateb boddhaol yn fasnachol i'r cleient p'un a yw hyn yn gwella ein mesurau KPI cyffredinol ai peidio.

Un gwers o'n cynllun corfforaethol cyntaf ac a adlewyrchir yn yr ail, yw'r effaith y mae mwy o weithgarwch datblygu eiddo wedi'i chael yn erbyn rhai mesurau canlyniadau. Mae'r gweithgaredd hwn yn ysgogi ystod ehangach o fesurau effaith fel cartrefi a adeiladwyd. Mae benthycwyr eraill wedi ymsefydlu i ffwrdd o gefnogi datblygiad hapfasnachol ac fel arfer mae'r buddion economaidd cadarnhaol y cronfeydd hyn mewn gwaith is-gontractio ac eiddo masnachol newydd y mae mawr ei angen. Mae gwaith ar y gweill i adolygu'r mesurau hyn a mesurau eraill yn unol â'r ffordd y mae

sefydliadau sector cyhoeddus eraill yn olrhain ac yn sicrhau bod y gwir werth yn cael ei gynrychioli ac nid yw'n cael ei danddatgan.

Cyflawniad pennawdol KPI

| | 2017/18 | 2018/19 | 2019/20 | 2020/21 | 2021/22 | 2022/23 | Total |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Cyfanswm yr effaith economaidd (£'m) | 212 | 280 | 251 | 330 | 228 | 258 | 1,563 |
| Buddsoddiad uniongyrchol (£'m) | 68 | 80 | 103 | 205 | 110 | 124 | 694 |
| Cyd-fuddsoddiad (£'m) | 70 | 126 | 76 | 60 | 64 | 114 | 510 |
| Swyddi wedi'u creu a'u diogelu | 3,909 | 3,660 | 3,964 | 19,347 | 3,540 | 4,669 | 39,089 |
| Unedau tai | 220 | 285 | 322 | 403 | 223 | 191 | 1,644 |
| Safle masnachol (troedfedd sgwâr) | 28,977 | 20,204 | 29,601 | 70,892 | 73,350 | 67,407 | 290,431 |
| Busnesau a gefnogwyd | 285 | 352 | 391 | 1,696 | 468 | 435 | 3,627 |
| Cymorth i Brynu - Cymru (£'m) | 74 | 74 | 72 | 65 | 54 | 20 | 359 |

"Banc Datblygu Cymru - ased strategol ar gyfer Cymru fwy llewyrchus"

Cyhoeddwyd y prosiectws hwn ym mis Gorffennaf 2017 cyn lansio'r Banc Datblygu. Ei nod oedd amlinellu uchelgeisiau'r sefydliad cyn rhyddhau'r Cynllun Corfforaethol a'r amcanion pum mlynedd manylach.

Mae amcanion y ddau yn aros yr un fath ac rydym wedi cyflawni'r uchelgeisiau canlynol:

- Sicrhau bod mwy o arian ar gael i fusnesau Cymru sydd wedi cynyddu o £700 miliwn yn 2017/18 i £1.2 biliwn ym mis Mawrth 2024.
- Datblygu cynhyrchion a gwasanaethau newydd gyda 15 wedi'u lansio ers 2017.
- Cynnig pecynnau ariannol wedi'u teilwra ochr yn ochr â chymorth perthynas cwsmeriaid. cwsmeriaid.

- Sefydlu Dirnad Economi Cymru, uned ymchwil a lanswyd yn 2018.
- Symud ein pencadlys i Wrecsam ac ehangu ein presenoldeb corfforol ar draws Cymru.
- Rhagori ar yr ymrwymiad penodol i gynyddu ein gallu ar gyfer micro-fenthyca pwrpasol o gronfa £6 miliwn i £40 miliwn. Wedi'i gyflawni drwy godi £42m pellach ar gyfer cyfanswm cyfleuster benthyca o £48m. Mae'r cronfeydd hyn wedi rhoi contractau allanol i arbenigwyr mentrau cymdeithasol i sicrhau bod gan y sector hwn fynediad at gyllid ac mae ein perthynas waith â Chyngor Gweithredu Gwirfoddol Cymru dros y cyfnod hwn wedi bod yn gadarnhaol.
- Cadw ffocus ar 'ficrofusnesau' sydd wedi ffurfio dros 88% o'r busnesau a gefnogwyd a 55% o'r gwerth.

Cynllun corfforaethol 2017/22

Roedd y cynllun corfforaethol pum mlynedd cyntaf ar gyfer y Banc Datblygu yn canolbwyntio ar adeiladu ein brand, graddfa ac ehangder y banc. Yn gosod sylfeini tymor hir ar waith, datblygu partneriaethau ac arferion gwaith newydd megis ymgorffori ein dull buddsoddi effaith gynnar, sy'n cyd-fynd â Nodau Llesiant Cenedlaethau'r Dyfodol a Nodau Datblygu Cynaliadwy'r Cenhedloedd Unedig. Mae hyn wedi llywio ein blaenoriaethau, gan ein galluogi i adeiladu cyfres o gynhyrchion a gwasanaethau gwell sydd wedi'u cynllunio i ddiwallu anghenion parhaus marchnad Cymru.

Llythyr cylch gwaith 2021

Mae llythyr cylch gwaith 2021 yn sail i'n cynllun corfforaethol ar gyfer 2022/27.

Rydym yn croesawu'r cam gan y Gweinidog tuag at gynllunio tymor hwy, sy'n cyd-fynd â thymor y llywodraeth, gan gydnabod realiti datblygu a gweithredu'r cynlluniau corfforaethol a blynyddol tra'n cynnal lefel y sefydlogrwydd sy'n angenrheidiol i gynnal hyder y farchnad a chyflawni ein rhwymedigaethau rheoli cronfeydd.

Mae'r llythyr cylch gwaith yn tasgu'r Banc Datblygu gyda bodloni disgwyliadau uchel ac uchelgeisiau Gweinidogion o fewn Llywodraeth Cymru a dyma'r prif fecanwaith sy'n alinio ein strategaeth gorfforaethol â pholisi datblygu'r economi. Mae'r rhain wedi'u grwpio'n fras yn saith thema ac mae cynnydd pennawd yn erbyn pob un yn cael ei grynhai yn Atodiad 1 gyda rhagor o fanylion ar gael ym mhob adroddiad blynyddol.

Cynllun corfforaethol 2022/27

Mae ein hamcanion ar gyfer y cynllun corfforaethol presennol wedi symud ymlaen i ganolbwyntio ymhellach ar ein heffaith a'n rôl fel buddsoddwr cyfrifol trwy nodau amgylcheddol, cymdeithasol a llywodraethu gwell. Rydym yn parhau i hwyluso diwylliant entrepreneuriaidd yng Nghymru, gan sicrhau dros £258 miliwn o effaith economaidd yn y flwyddyn gyntaf.

Rydym yn datblygu atebion ariannol newydd gyda Llywodraeth Cymru i gefnogi'r blaenoriaethau a osodwyd gan y Gweinidog yn y Genhadaeth Economaidd, cynlluniau pontio Sero Net a gofynion tai

ar ôl lansio pedwar cynllun newydd yn y cyfnod. Mae'r mentrau y gall y Banc Datblygu eu cyflawni, yn enwedig ar adeg o bwysau cynyddol ar gyllid y sector cyhoeddus, yn cynnig opsiynau cost-effeithiol i'r llywodraeth trwy strwythurau ad-daladwy (heb fod yn grant). Credwn ei bod yn hanfodol ystyried strwythurau cyllido hybrid ac opsiynau cyfalaf amyneddgar yn erbyn yr holl anghenion cyllido er mwyn sicrhau ein bod yn gwneud y mwyaf o werth o bob punt o gyllid y sector cyhoeddus, gan ei alluogi i fynd ymhellach.

Mae mesur safon diwydiant i olrhain teyrngarwch a boddhad cwsmeriaid wedi'i gyflwyno, yr ydym hefyd yn ei ddefnyddio i fesur ac olrhain ymgysylltiad gweithwyr. Mae Sgôr Hyrwyddwr Net ("NPS") yn gofyn un cwestiwn - pa mor debygol yw cwsmer neu weithiwr i argymhell busnes. Mae'r ffofws clir hwn ar eiriolaeth yn adlewyrchu diwylliant ein sefydliad sy'n hyrwyddo boddhad cwsmeriaid ac enw da o'r pwys mwyaf. Mae olrhain y mesur hwn, ochr yn ochr â llwybrau adborth cwsmeriaid eraill, yn cefnogi ein dealltwriaeth o deimlad cwsmeriaid yn gyfoes.

Alinio â strategaeth datblygu economaidd a'r ecosystem cymorth busnes ehangach

Fel y trafodwyd uchod, y llythyr cylch gwaith yw'r prif fecanwaith y mae gweinidogion yn alinio blaenoriaethau'r Banc Datblygu â pholisi a strategaeth y llywodraeth a chrynhair cynnydd ymhellach yn Atodiad 1. Er nad yw craidd ein cenhadaeth i ddarparu cyllid i fusnesau hyfyw na fyddent fel arall yn gallu codi cyfalaf wedi newid, mae'r themâu yn y llythyr cylch gwaith a pholisïau ehangach y llywodraeth yn llywio ein gweithgaredd mewn sawl ffordd. Mae'r rhain yn cynnwys:

- Datblygu cronfeydd a gwasanaethau i fynd i'r afael â sectorau penodol fel Cronfa Twristiaeth Cymru neu segmentau fel datgarboneiddio.
- Gweithgaredd sy'n ysgogi archwaeth y farchnad fel ar gyfer buddsoddi ecwiti.
- Newidiadau i'r ffordd yr ydym yn datblygu ac yn asesu cynigion buddsoddi newydd fel ceisiadau gan entrepreneuriaid iau.

Rhaglen Lywodraethu

Cymuned, cydraddoldeb a chyfiawnder cymdeithasol yw'r gwerthoedd sy'n sail i'r Rhaglen Lywodraethu (PfG) ac sydd wedi'u hymgorffori o fewn amcanion y Banc Datblygu. Mae gweithgarwch yn mynd i'r afael â nifer o feysydd polisi'r llywodraeth, megis adeiladu cartrefi newydd, ysgogi creu swyddi, cynhwysiant ariannol grwpiau heb gynrychiolaeth ddigonol, datgarboneiddio a phrosiectau ynni adnewyddadwy sy'n eiddo i'r gymuned.

Mae dau faes allweddol yn y PfG sy'n cyfeirio at weithgarwch buddsoddi masnachol:

Ehangu cronfeydd cyfalaf amyneddgar

Ers dechrau'r tymor hwn o lywodraeth, rydym wedi ymestyn cwantwm cyfalaf cleifion o £30 miliwn y flwyddyn i dros £46 miliwn y flwyddyn gan gynnwys ymestyn y tymor uchaf ar gyfer cyllid dyled i hyd at 15 mlynedd.

Cynyddu'r defnydd o gyfrannau ecwiti mewn cymorth busnes

Fel y buddsoddwr ecwiti mwyaf yng Nghymru ac un o'r rhai mwyaf gweithgar yn y DU (350 o fuddsoddiadau rhwng 2013 a 2022) rydym a'r gallu i gefnogi busnesau technoleg arloesol, cwmnïau sydd â chynlluniau twf uchelgeisiol ac ecwiti i gefnogi trafodion olyniaeth. Rydym yn monitro'r buddsoddiad hwn ar gyfartaledd treigl tair blynedd i helpu i gyfrif am yr anwadalrwydd yn y galw am degwch yn y rhanbarth. Yn ystod tymor presennol y llywodraeth, bu cynnydd o tua 12% mewn darparu ecwiti (ar gyfartaledd treigl tair blynedd), ar gyfartaledd o £15.5m y flwyddyn.

Cenhadaeth Economaidd (Gwydnwch ac Ailadeiladu)

Adlewyrchir y pedair blaenoriaeth genedlaethol o fewn y Genhadaeth Economaidd wedi'u diweddarau yn ein cynllun corfforaethol. Er enghraifft, mae cyd-fynd â Blaenoriaeth 2 sy'n nodi uchelgais ar gyfer pobl ifanc, wedi arwain at ddull diwygiedig o asesu ceisiadau am gyllid gan entrepreneuriaid iau a chynnydd yn y swm a fuddsoddiwyd gennym mewn busnesau gyda chyfarwyddwr neu berchennog o dan 30 oed o £4m wrth lansio i £17m yn 2022-23, gan dreblu nifer yr unigolion a gefnogir. Mae Blaenoriaeth 1 yn canolbwyntio ar drawsnewidiad cyfiawn a ffyniant gwyrdd ac ers 2022 rydym wedi lansio dau gynllun gwyrdd, wedi dod yn llofnodwyr Egwyddorion Buddsoddi Cyfrifol a gefnogir gan y Cenhedloedd Unedig ac wedi ymuno â'r Bartneriaeth ar gyfer Ariannoldeb Cyfrifeg Carbon.

Cyllid arloesol a darparu gwasanaethau

Ers 2017 rydym wedi gweithio gyda swyddogion Llywodraeth Cymru i ddatblygu a lansio 15 cronfa newydd. Mae pob un o'r mentrau hyn yn cefnogi amcanion polisi yn uniongyrchol ac yn enghraifft o allu'r Banc Datblygu i gyflawni'n llwyddiannus yn erbyn cylch gwaith eang.

| | |
|----------------|--|
| 2017/18 | Cronfa Buddsoddi Hyblyg Cymru - £500 miliwn |
| 2018/19 | Cronfa Cyd-fuddsoddi Angel Cymru - £8 miliwn Cronfa Hunanadeiladu Cymru - £40 miliwn Cronfa Sbarduno Technoleg Cymru II- £20 miliwn |
| 2019/20 | Cronfa Datblygu Eiddo Masnachol Cymru - £55 miliwn Cronfa Buddsoddi Twristiaeth Cymru - £50 miliwn Cronfa Safleoedd Segur Cymru - £55 miliwn Cronfa Micro Fenthyciadau Cymru - £30 miliwn Cronfa Olyniaeth Rheoli Cymru - £25 miliwn |
| 2020/21 | Cronfa Benthyciadau Busnes Covid Cymru - £92 miliwn Cronfa Achub ac Ailstrwythuro Cymru - £25 miliwn |

| | |
|----------------|--|
| 2021/22 | Cronfa Canol y Dref - £2.5 miliwn Cymhelliant Cartrefi Gwyrdd - £15 miliwn |
| 2022/23 | Cynllun Cymorth i Lesddeiliaid - mae'r galw'n cael ei arwain. Cynllun Benthyciadau Busnes Gwyrdd - £10 miliwn |
| 2023/24 | Cynllun Cymorth i Aros (Cymorth Morgeisi) - £11 miliwn |

Perthynas â gwasanaethau cymorth busnes

Rydym yn cydnabod bod perthynas symbiotig rhwng cyllid a gwasanaethau cymorth busnes yn effeithiol wrth feithrin economi entrepreneuriaid fywiog. Mae nifer o fodelau llwyddiannus yn bodoli p'un a ydynt yn cael eu darparu gan un corff neu luosog, ac mae gan bob un gyfleoedd a risgiau cynhenid.

Beth bynnag fo'r model cyflenwi penodol, mae cydweithio'n hanfodol wrth gydnabod y gall cyllidwyr a gwasanaethau cynghori fesur llwyddiant yn wahanol.

Ein dull bob amser yw ceisio meithrin ymddiriedaeth gyda rhanddeiliaid yn yr ecosystem trwy gyfathrebu sut y gallwn helpu'n glir ac yn gyson. Rydym yn gweithio'n agos gyda Busnes Cymru, gan ei gwneud yn haws ac yn symlach i fusnesau gael gafael ar gymorth ochr yn ochr â chyllid. Rydym yn gweithio gyda'n gilydd drwy gysylltiadau strategol a gweithredol ac mae Busnes Cymru yn parhau i fod yn ffynhonnell fwyaf blaenllaw o atgyfeiriadau bargaen ar gyfer y tîm micro-fenthyciad.

Er nad yw'r Banc Datblygu yn darparu gwasanaethau cymorth, rydym yn cefnogi cwmnïau portffolio i lywio'r ecosystem cymorth busnes ehangach a chynnig gweithdai a seminarau arbenigol wedi'u targedu ac, mewn rhai achosion, mynediad at wasanaethau ymgynghori a ariennir yn rhannol.

Yr economi werdd

Yn unol â llythyr cylch gwaith tymor y llywodraeth ac uchelgeisiau ein cynllun corfforaethol, rydym yn ymgymryd â rôl weithredol wrth gefnogi'r broses bontio i economi carbon isel yng Nghymru. Yn 2022 fe wnaethom osod ein haddewid twf gwyrdd ac yn 2023 fe wnaethom recriwtio rheolwr cynaliadwyedd pwrpasol i arwain ein gwaith trwy'r maes hwn sy'n esblygu.

Fel buddsoddwr cyfrifol, ein rôl ni yw cynorthwyo busnesau wrth iddynt lywio cyfleoedd a heriau sero net, gan weithio'n agos gyda rhanddeiliaid allweddol, gan gyfrannu'n llawn at yr ecosystem ar gyfer gweithredu gwyrdd yng Nghymru. Byddwn yn gweithio gyda'r offer sydd ar gael i ni i barhau i dargedu effaith datgarboneiddio, ond rhaid nodi bod cymhelliant yn dod ar gost ac mae'r gallu i symud ymlaen â'r holl gyfleoedd yn y maes hwn yn cael ei gyfyngu gan argaeledd cyllideb a thriniaeth gyfrifyddu.

Rydym wedi integreiddio ystyriaethau Amgylcheddol Cymdeithasol a Llywodraethu (ESG) wrth cytuno buddsoddiadau er mwyn sicrhau bod y cyllid cyhoeddus a reolir gennym yn bodloni safonau a

blaenoriaethau Llywodraeth Cymru. Ochr yn ochr â hyn, rydym yn datblygu gweithgareddau stiwardiaeth ar draws ein portffolio buddsoddi i gefnogi ein cwsmeriaid i wireddu manteision pontio i arferion mwy cynaliadwy.

Rydym yn datblygu ein stiwardiaeth ar draws ein portffolio i gyd-fynd ag anghenion ein cwsmeriaid, o fargeinion ecwiti twf i ficro-fenthyciadau. Mae'r dull hwn yn canolbwyntio ar gefnogi ein cwsmeriaid i integreiddio ystyriaethau ESG yn eu cynllunio busnes, cyfeirio at wasanaethau cymorth cynghori, adnoddau a buddsoddiad pellach lle bo angen.

Cynlluniau byw

Buddsoddiad datgarboneiddio i fusnesau - Ym mis Chwefror 2023, lanswyd y Cynllun Benthyciadau Busnes Gwyrdd sy'n cyfuno mynediad at ymgynghoriaeth sero net trwy Busnes Cymru neu wasanaethau eraill gyda phecyn ariannol ar gyfer prosiectau effeithlonrwydd ynni a datgarboneiddio. Mae cyfanswm y cynnig yn cynnwys gwyliau ad-dalu, cyfraddau llog gostyngol a chyfalaf cleifion gan wneud datgarboneiddio yn fforddiadwy.

Cynlluniau cymhelliant i ddatblygwyr BBaCh - Yn 2022 lanswyd y Cymhelliant Cartrefi Gwyrdd sy'n cynnig gostyngiadau ar gost benthyca i adeiladwyr tai BBaChau gan ddefnyddio dulliau modern o adeiladu/adeiladu carbon isel.

Cymorth ynni cymunedol - Rydym hefyd yn rheoli'r Gronfa Ynni Lleol sy'n cefnogi busnesau bach a chanolig a grwpiau cymunedol gyda phrosiectau ynni adnewyddadwy rhanbarthol ar raddfa fach. Mae'r cynllun hwn yn cynnig cyfalaf tymor hir gyda chymorth technegol a grant pwrpasol lle bo angen.

Mewn datblygiad

Ôl-ffitio tai - Rydym yn gweithio gyda thîm Llywodraeth Cymru o fewn Cartrefi a Lleoedd i sefydlu cefnogaeth i berchen-feddianwyr gael mynediad at becyn ariannu i gefnogi gweithredu mesurau datgarboneiddio.

Ynni adnewyddadwy ar raddfa fawr - Rydym yn gweithio gyda sawl trydydd parti i sefydlu anghenion cymorth wrth strwythuro trefniadau cyllido ar gyfer datblygiadau ynni adnewyddadwy ar raddfa fawr.

Buddsoddiadau ecwiti

Mae Banc Datblygu Cymru yn buddsoddi ecwiti mewn i ystod amrywiol o gwmnïau ar draws camau busnes trwy sbarduno a chyfnod cynnar i Gyfres A a thu hwnt. Mae ein buddsoddiadau'n amrywio o gyllid sbarduno o £25,000 i gefnogi cwmnïau cyfoethog IP cyn-refeniw i fasnacheiddio technoleg newydd, hyd at £10 miliwn ar gyfer busnesau sy'n tyfu uchelgeisiol.

Fel arfer, buddsoddir y rowndiau yr ydym yn cymryd rhan ynddynt ochr yn ochr ag ar yr un telerau â buddsoddwr sector preifat, gan gefnogi cydymffurfiaeth â rheolau cymorth gwladwriaethol hanesyddol. Rydym bob amser yn gyfrandaliwr lleiafrifol ac yn gadarnhaol yn osgoi cael rheolaeth dros weithgareddau'r cwmni.

Mae buddsoddiadau ecwiti yn cael eu rheoli gan dimau arbenigol o fewn y Banc Datblygu. Tîm mentrau technoleg ymroddedig sydd â gwybodaeth arbenigol i gefnogi busnesau trwy eu camau cynnar i fasnacheiddio ac ymlaen i dwf. Gall ein tîm buddsoddiadau newydd gynnig cyfuniad o ddyled ac ecwiti i fusnesau mwy sefydledig gan sicrhau bod cwmnïau'n elwa o'r pecyn buddsoddi sy'n gweddu orau i'w hanghenion. Mae'r tîm datblygu portffolio yn rheoli'r berthynas â'r portffolio ecwiti twf ac maent yn canolbwyntio ar gefnogi taith twf y busnesau hyn hyd at adael.

Mae'r hawl i benodi Cyfarwyddwr Buddsoddwr ("ID") i fwrdd cwmni buddsoddwyr yn amod buddsoddi safonol ar draws y diwydiannau cyfalaf menter ac ecwiti preifat ac fe'i cynhwysir o fewn dogfennau model BVCA ar gyfer buddsoddi cam cynnar yr ydym yn eu defnyddio. Bydd p'un a yw'r hawl hon a sut y caiff yr hawl hon ei defnyddio yn dibynnu ar yr amgylchiadau unigryw sy'n ymwneud â'r cwmni buddsoddi unigol.

Mae ein dogfennaeth buddsoddi ecwiti safonol yn cynnwys yr hawl i benodi ID neu gyfwerth ynddo. Mae ID y Banc Datblygu fel arfer yn rôl anweithredol. Yn dilyn penodiad, mae gan yr ID yr un dyletswyddau cyfreithiol ag unrhyw Gyfarwyddwr arall—sef gweithredu er budd y cwmni a'r holl gyfranddalwyr.

Bydd amgylchiadau pob buddsoddiad ecwiti yn unigryw ac yn cael ei lywio'n arbennig gan radd datblygiad y cwmni, yr heriau masnachol y mae'n eu hwynebu a cwantwm buddsoddiad, neu mewn geiriau eraill, y lefel neu'r risg y cawn ein hamlygu iddi.

Ar gyfer cwmnïau aeddfed, mewn refeniw ac elw, rydym fel arfer yn penodi ID yn ein cylch cyntaf o fuddsoddiad ecwiti. Mewn cyferbyniad, anaml iawn y byddwn yn penodi ID i'n buddsoddiadau technoleg llai, cyfnod hadau. Mae cwmnïau technoleg mwy aeddfed yr ydym wedi ymrwymo mwy o arian iddynt, yn ddarlun cymysg—rydym yn penodi IDs mewn rhai sefyllfaoedd, ond dim ond pan fo angen.

Mae apwyntiadau Cyfarwyddwr Buddsoddi bob amser yn cael eu hystyried a disgwyliad gwirioneddol y bydd yr ID yn helpu'r cwmni i gyflawni ei nodau busnes. Mae ein cronfeydd yn elwa'n anuniongyrchol o hyn i'r graddau y mae cwmni llwyddiannus yn llawer mwy tebygol o gyflwyno elw buddsoddi cadarnhaol.

Mae IDs posibl yn dod o'n rhwydwaith helaeth o gysylltiadau. Mae eraill i'w cael trwy gysylltiadau ymgynghorol ac yn aml ar awgrym byrddau Cwmni Investee eu hunain. Cynigir IDs yn seiliedig ar yr heriau penodol sy'n wynebu'r cwmni buddsoddi ar sail eu sgiliau, eu profiad a'u bod yn debygol o gyd-fynd â dynamig presennol y bwrdd ac nid ydynt yn weithwyr Banc Datblygu Cymru.

Mae'n arferol bod penodiadau yn cael eu gwneud gyda chytundeb a chonsensws y bwrdd presennol a rhanddeiliaid eraill. Ymgysylltiad nodweddiadol fyddai i'r darpar ID ymgymryd â darn o waith ymgynghori ar gyfer y busnes. Er enghraifft, gallai hyn fod yn rhywfaint o ddiwydrwydd dyladwy masnachol (cyn-fuddsoddi) neu'n ddiagnosteg busnes.

Mae achlysuron prin pan na wneir consensws ynglŷn â phenodiad, ond mae'r Banc Datblygu wedi deddfu'r hawl i benodi beth bynnag. Mae hyn o fewn ein hawliau cyfreithiol ond nid yw'n cael ei wneud yn ysgafn ac fel arfer mae'n cael ei wneud mewn ymdrech i ddarparu mwy o gefnogaeth i anghenion penodol y cwmni hwnnw.

Telir ffi i Gyfarwyddwyr Buddsoddwyr am eu gwaith i'r Cwmni, gan y Cwmni. Er iddynt gael eu penodi drwy hawliau buddsoddi, nid oes ganddynt unrhyw rwymedigaeth arbennig i weithredu er budd y Banc Datblygu yn unig. Fel yr amlinellwyd uchod, mae gan Gyfarwyddwr Cwmni ddyletswyddau ymddiriedol i'r cwmni a'r holl gyfranddalwyr sy'n diystyru eu hystyriaethau personol eu hunain.

Er y byddem yn disgwyl perthynas gyfathrebol gyda'r ID (fel gyda'r holl Gyfarwyddwyr), nid yw'r Cyfarwyddwr Buddsoddwyr ein modd adrodd unig na sylfaenol mewn perthynas â'r cwmni. Bydd cydweithiwr Banc Datblygu sy'n gyfrifol am reoli'r buddsoddiad fel arfer yn mynychu cyfarfodydd Bwrdd fel arsylwr, yn derbyn gwybodaeth am gyfrifon rheoli ac yn gwneud adroddiadau a chyflwyniadau yn fewnol.

Cefnogaeth ar gyfer olyniaeth a pryniannau rheolwyr/gweithwyr.

Dros y blynyddoedd diwethaf rydym wedi cynyddu cydweithio â Cwmpas a Llywodraeth Cymru, gan gefnogi'r uchelgais yn y Rhaglen Lywodraethu i gynyddu nifer y bobl sy'n prynu allan gan weithwyr yng Nghymru. Mae hyn yn cynnwys:

- Gweithio gyda Cwmpas fel rhan o'u digwyddiad "Fforwm Perchnogaeth Gweithwyr Cymru"
- Gweithdai gyda Busnes Cymru a rhwydwaith cynghori Llywodraeth Cymru ar y cyd â Cwmpas i sicrhau dealltwriaeth ehangach o olyniaeth ac EBOs.
- Negeseuon clir ar ein gwefan ar gyfer galluogi gweithwyr i gael y gefnogaeth sydd ei hangen arnynt os ydynt yn chwilio am gymorth EBO gan gynnwys dolen uniongyrchol i Cwmpas.

Gall yr arian hyblyg a gynigiwn eisoes gefnogi'r buddsoddiad sydd ei angen ar gyfer pryniannau gweithwyr ac felly nid oes angen cronfa benodol yn y maes hwn. Yn nodweddiadol, gwelwn fod EBOs yn cael eu hariannu drwy ffynonellau eraill, megis cyllid eu hunain neu fenthycwyr preifat, gan gyfrif am y nifer isel o EBOs penodol o gronfeydd Banc Datblygu sy'n rhif 4 i gyd (ar gyfer cyd-destun, dim ond tua 68 sydd wedi'u cofnodi yng Nghymru ar draws yr holl flynyddoedd). Ar sawl achlysur fodd bynnag, rydym wedi mynd ymlaen i gefnogi busnesau sydd wedi prynu allan gweithwyr gyda chyllid twf dilynol - fel Tregroes Waffles yng Ngheredigion.

Mae EBOs yn rhan o strategaeth ariannu olyniaeth llawer mwy a ddarperir gan Fanc Datblygu Cymru. Mae hyn yn cynnwys ein Cronfa Olyniaeth Rheoli Cymru gwerth £25m sydd wedi cefnogi 19 o fusnesau hyd yma gyda £16m o fuddsoddiad. Ers lansio'r Banc Datblygu, rydym wedi buddsoddi tua £95 miliwn

mewn trafodion olyniaeth yng Nghymru i dros 250 o gwmnïau. Mae ein tîm yn cynnal cyfarfodydd, gweithdai a seminarau yn rheolaidd i addysgu ar y llwybrau i olyniaeth lwyddiannus. Penodwyd Dianne Walker i fwrdd y Banc Datblygu ym mis Mawrth 2022 ac mae'n dod â phrofiad helaeth o fusnesau sy'n eiddo i weithwyr gan helpu i ddatblygu ein gwybodaeth yn y maes hwn.

Cwynion ac adborth

Dros y flwyddyn ddiwethaf, rydym wedi diweddarau ein polisi a'n gweithdrefnau ymdrin â chwynion ac wedi cyflwyno hyfforddiant i bob gweithiwr sy'n wynebu cwsmeriaid ac yn parhau ar gyfer gweithwyr newydd.

Yn ogystal â chynnwys y rheolwyr wrth ddatrys cwynion unigol, rydym yn cwblhau adolygiadau rheoli chwarterol o gwynion a dderbyniwyd i nodi unrhyw themâu cylchol a dadansoddi achosion sylfaenol cwynion ac adborth cwsmeriaid. Defnyddir y data hwn i lywio newidiadau gweithdrefnol lle bo hynny'n bosibl ac yn briodol.

Mae dau gwmni Grŵp wedi'u hawdurdodi a'u rheoleiddio gan yr Awdurdod Ymddygiad Ariannol (FCA) ar gyfer darparu credyd defnyddwyr rheoleddig. Dyma'r is-gwmnïau Grŵp sy'n ymwneud â darparu micro gyllid i gwsmeriaid busnes a'r cynllun Cymorth i Brynu (Cymru) ar ran Llywodraeth Cymru. Mae data cwynion sy'n ymwneud â gweithgareddau'r cwmnïau hyn yn cael ei adrodd a'i adolygu yng nghyfarfodydd bwrdd un o is-gwmnïau'r Grŵp; DBW Holdings Limited ac yn cael ei adrodd bob blwyddyn i'r FCA.

Er mwyn sicrhau bod pob achwynydd yn cael tegwch ac amseroldeb cyfwerth o ran datrys cwynion, mae ein dull o ymdrin â chwynion yn gyson ar draws pob maes o'r busnes ac mae'n cyd-fynd â'r safonau sy'n ofynnol gan yr FCA mewn perthynas â gweithgarwch rheoleddig (er nad yw pob is-gwmni grŵp eu hunain yn cael eu rheoleiddio gan yr FCA). Yn unol â hynny, ein nod yw darparu datrysiaid cynnar i gwynion o fewn 3 diwrnod gwaith i'w derbyn ac os yw hyn yn aflwyddiannus neu os nad yw'n bosibl, ein nod yw datrys o fewn 8 wythnos.

Os na fydd cwyn yn cael ei datrys er boddhad yr achwynydd, mae llwybrau uwchgyfeirio ar gael. Yn achos is-gwmnïau y Grŵp a reoleiddir gan yr FCA, mae gan achwynwyr cymwys (fel y'u diffinnir gan yr FCA, er enghraifft, unigolion, mentrau micro a bach a gwarantwyr) yr opsiwn i gyfeirio eu cwyn at Wasanaeth yr Ombwdsmon Ariannol (FOS). Rydym yn cynghori achwynwyr cymwys o'u hawliau yn hyn o beth fel rhan o'n hymateb i'w cwyn. O ran cwynion eraill, mae'r llwybr uwchgyfeirio at aelod o Dîm Arweinyddiaeth Buddsoddi y Grŵp.

Mae nifer y cwynion a dderbynnir gan y Grŵp yn gymharol fach. Yn y flwyddyn 2023/24 cawsom 1,765 o geisiadau am gyllid busnes ac ar ddiwedd y flwyddyn ariannol roedd ein portffolio yn cynnwys 3,764 o fusnesau. Yn erbyn y cefndir hwn cawsom 11 cwyn yn ymwneud â'n gweithgaredd benthyca a buddsoddi busnes. Roedd 12 achos pellach lle roedd cwsmeriaid yn rhoi adborth ar ein gwasanaeth ond heb gwyno. Nid ydym yn ymwybodol bod unrhyw un o'r cwynion hyn wedi cael eu cynyddu i FOS.

Y tu allan i'r llwybr cwynion ffurfiol, rydym yn cymryd camau rhagweithiol rheolaidd i ofyn am adborth trwy ystod o fecanweithiau eraill. Fel y trafodwyd yn gynharach yn y ddogfen hon, NPS yw ein mesur KPI safonol i olrhain boddhad cwsmeriaid. Mae pob cwsmer yn derbyn cais am adborth ar ôl cwblhau trafodiad, y mae ei ffurflenni wedi'u coladu a'u hadolygu'n gorfforaethol, gan reolwyr tîm a swyddogion gweithredol unigol ac fe'u hystyrir mewn adolygiadau perfformiad. Mae ein uwch dîm yn cyfarfod â rhanddeiliaid ar sail ranbarthol ac mae ein bwrdd yn cynnal sesiynau strategaeth bob dwy flynedd, yn fwyaf diweddar yn Wrecsam ac Abertawe sy'n cynnwys digwyddiadau ymgysylltu â rhanddeiliaid. Rydym hefyd yn cynnal ymchwil canfyddiadau brand o bryd i'w gilydd gydag ystod eang o randdeiliaid, gan gynnwys cwsmeriaid, y boblogaeth BBaCh ehangach, sefydliadau busnes a chynulleidfaoedd gwleidyddol sy'n llywio ein strategaeth ymgysylltu â rhanddeiliaid.

Effaith aiddosbarthu gan yr ONS

Aiddosbarthodd y Swyddfa Ystadegau Gwladol ("ONS") Grŵp Banc Datblygu Cymru ac eithrio FW Capital Limited fel "Llywodraeth Ganolog" yn eu llythyr ym mis Awst 2021, a gafodd ei ôl-duddio i fis Medi 2017, pan ffurfiwyd Banc Datblygu Cymru o Cyllid Cymru. Cadwodd FW Capital ei ddsosbarthiad fel "Corfforaeth Gyhoeddus".

Yn hanesyddol, dosbarthwyd yr holl gwmnïau buddsoddi o fewn strwythur y Grŵp fel Corfforaeth Gyhoeddus. Pan grëwyd y Banc Datblygu ystyriwyd yn ofalus, a cheisiwyd cyngor allanol i'r gofyniad hwn, yn ogystal â chydymffurfiad â Chymorth y Wladwriaeth a rheol Teckal.

Mae'r aiddosbarthu hwn, na ragwelwyd, yn golygu bod Grŵp Banc Datblygu Cymru, ac eithrio FW Capital o fewn ffin gyllidebu Llywodraeth Cymru ac mae FW Capital y tu allan i ffin gyllidebu Llywodraeth Cymru.

Y broses alinio cyllidebu arferol yn dilyn aiddosbarthu gan yr ONS yw ailbroffilio cyllidebau Corff Hyd Braich ("ALB") fel nad oes gan yr aiddosbarthu "unrhyw anfantais ariannol" i'r ALB. Mae'r broses alinio cyllidebu hon yn cael ei chynnal rhwng y corff sy'n noddi (Llywodraeth Cymru) a Thrysorlys EM ("HMT"), gyda'r Banc Datblygu yn darparu gwybodaeth gyllidebu hanesyddol a rhagolygon yn seiliedig ar gontractau cyllido rhwng y Banc Datblygu a Llywodraeth Cymru. Ar adeg ysgrifennu'r papur hwn, ni chytunwyd ar driniaeth gyllidebol hirdymor y Grŵp.

Rydym yn deall bod cydweithwyr yn Llywodraeth Cymru yn ystyried gwahanol opsiynau ar gyfer y driniaeth gyllidebu yn y cyfnod interim hwn wrth aros am setliad gyda HMT.

Nid yw'r cyd-ddosbarthiad a'r oedi o ran ail-broffilio cyllideb â Thŷ Parod yn effeithio ar y gweithgareddau y cytunwyd arnynt gyda Llywodraeth Cymru ar hyn o bryd, ond mae'n parhau i fod yn risg gyllidebol (y llywodraeth) sylweddol mewn amgylchiad lle mae gweithgarwch buddsoddi wedi'i gyfyngu gan yswiriant cyllideb yn hytrach na'r arian sydd ar gael.

Gosod Banc Datblygu Cymru ar sail statudol

Ar draws y DU mae cyrff buddsoddi eraill sy'n eiddo i'r llywodraeth, gan gynnwys Banc Buddsoddi Cenedlaethol yr Alban, Banc Busnes Prydain, a Banc Seilwaith y DU, wedi cael eu creu o dan ddeddfwriaeth benodol sy'n eu rhoi ar sail statudol.

Mae llawer o fanteision sylfaen statudol eisoes wedi'u sefydlu ar gyfer y Banc Datblygu trwy fframweithiau a gweithdrefnau gweithredu presennol. Mae'r rhain yn cynnwys diffinio ein hamcanion, ein pwerau a'n dyletswyddau yn ogystal â sicrhau cysondeb polisi, sydd i gyd yn cael eu rheoli drwy'r cytundeb fframwaith gyda Llywodraeth Cymru a thymor llythyr cylch gwaith y Llywodraeth.

Yn ein barn ni, un budd o symudiad o'r fath fyddai sicrwydd tymor hwy a allai agor mwy o gyfleoedd i gael mynediad i gyfalaf preifat. Gallai rheolwr cronfa a gefnogir gan fframwaith cyfreithiol sbarduno mwy o hyder gan fuddsoddwyr sefydliadol fel cronfeydd pensiwn sy'n cymryd golwg tymor hwy. Gellid dweud yr un peth ar gyfer y gymuned fusnes a fyddai â mwy o hyder gan wybod y bydd y Banc Datblygu yn bodoli i ddarparu cefnogaeth a rowndiau cyllido yn y dyfodol.

Mae tystiolaeth gan Fanciau Datblygu eraill yn awgrymu bod gan sefydliadau o'r fath, os cânt eu cyflwyno fel rhan o strategaeth llawer hirach, y gallu i arallgyfeirio a thyfu i gyfrannu at agendâu polisi economaidd a llywodraeth eraill neu eu cyflawni. Fodd bynnag, mae'r amserlenni dan sylw yn ymestyn i ddegawdau yn hytrach na blynyddoedd ac ym mhob achos, adborth yw y byddai angen i eiriad mewn unrhyw ddeddfwriaeth o'r fath fod yn ddigon penodol er mwyn dod ag eglurder ac yn ddigon eang i ganiatáu digon o hyblygrwydd i fynd i'r afael â marchnad sy'n newid.

Sefydliadau cymharol

Mae dysgu gan fanciau datblygu eraill a sefydliadau cyllid cyhoeddus ehangach yn ogystal ag arfer gorau gan y sector preifat wedi llywio ein strategaeth a'n hymarfer.

Montreal Group

Mae Grŵp Montreal yn gymdeithas ddielw a sefydlwyd i hwyluso cydweithredu rhwng banciau cyhoeddus. Rydym wedi mwynhau perthynas agos gyda'r grŵp ers sawl blwyddyn ac wedi elwa o fynychu eu digwyddiadau, megis y fforwm Prif Swyddog Gweithredol a gynhaliwyd yn Amsterdam a digwyddiad deuddydd yn Llundain, lle gwnaethom gyflwyno ein dull cynaliadwyedd. Mae'r grŵp yn rhoi mynediad uniongyrchol i fanciau datblygu eraill yn ogystal ag ymchwil i feysydd perthnasol, megis adrodd ar effaith.

Cysylltiadau â Banciau Datblygu eraill

- Rydym wedi meithrin cysylltiadau rhagweithiol â banciau eraill fel Banc Datblygu Busnes Canada (BDC), Banc Buddsoddi Cenedlaethol yr Alban, Scottish Enterprise, Finnvera, BPIFrance a KfW.

Mae enghreifftiau o gydweithio yn cynnwys:

- Rhannu gwybodaeth am gynhyrchion a gwasanaethau
 - Trafodaethau gyda BPI Ffrainc ar eu cynllun hinsawdd, gan gynnwys eu benthyciad pontio a chymuned Coq Vert. Roedd hyn yn helpu i lunio ein Cynllun Benthyciadau Busnes Gwyrdd.
 - o Trafodaethau gyda KfW ar eu cefnogaeth i ôl-osod tai, mae hyn yn llywio ein cynllun ôl-osod ein hunain.
 - Dealltwriaeth o raglen Gyrwyr Twf BDC, gwasanaeth cyngori taledig ar gyfer busnesau twf uchel.
- Rhannu arbenigedd ar faterion technegol
 - Er enghraifft, y Ddeddf Diogelwch a Buddsoddi Cenedlaethol a'r Gyfundrefn Rheoli Cymhorthdal gyda Scottish Enterprise.
- Ymchwil
 - Fe wnaethon ni gomisiynu Prifysgol Caeredin i adolygu dulliau arferion gorau o fesur effaith, a oedd yn cynnwys banciau datblygu eraill.

Rydym hefyd yn cysylltu â sefydliadau eraill fel yr OECD (Sefydliad ar gyfer Cydweithrediad a Datblygiad Economaidd) sy'n comisiynu ymchwil berthnasol ac unigolion megis economegydd blaenllaw sy'n arbenigo mewn cyllid a datblygiad rhyngwladol, Stephany Griffith Jones.

Sefydliadau Cyllid Cyhoeddus y DU–fforwm cynaliadwyedd

Rydym yn aelodau o grŵp ledled y DU sy'n rhannu gwybodaeth am ddatblygu dulliau cyffredin o gynaliadwyedd a chyllid gwyrdd. Mae'r aelodau'n cynnwys Banc Seilwaith y DU, UK Export Finance, The British Business Bank, Innovate UK, Scottish Enterprise a Banc Buddsoddi Cenedlaethol yr Alban. Mae grŵp tebyg yn canolbwyntio ar driniaeth gyfrifyddu Banciau Datblygu, rhywbeth a gychwynwyd gennym gyda Banc Seilwaith y DU.

Atodiad 1 - Llythyr cylch gwaith–2021, cynnydd ar themâu allweddol

- I. **Adferiad a thwf economaidd** - Ymgymryd â rôl hyblyg ac addasu lawn i adferiad, gan ymestyn y cynnig cyfalaf amyneddgar, helpu busnesau i ddeall tegwch, cynhwysiant ariannol ar gyfer nodweddion gwarchoddedig ac anfantais economaidd-gymdeithasol a hyrwyddo'r Gymraeg.
 - Ehangu telerau benthyciadau drwy Gronfa Buddsoddi Hyblyg Cymru i 15 mlynedd
 - Cynnyddu ein defnydd o gyfalaf amyneddgar
 - Sefydlu a chyflwyno strategaeth ecwiti gan gynnwys gweithdai datblygu busnes, symleiddio prosesau, blogiau, a gweminarau a recriwtio
 - Ymgymryd â phrosiectau â ffocws i ystyried y camau sydd eu hangen ar gyfer entrepreneuriaid benywaidd a pherchnogion busnesau o leiafrifoedd ethnig - gan gynnwys lansio'r Rhwydwaith Angel Menywod cyntaf
 - Buddsoddiad yn y rhanbarthau – 2023/24 wedi'i ledaenu 25% yng Ngogledd Cymru, 26% yng Nghanolbarth a De-orllewin Cymru a 49% De-ddwyrain Cymru, sy'n adlewyrchu dosbarthiad busnesau ar draws pob rhanbarth.
 - Parhau i weithio gyda Llywodraeth Cymru i fynd i'r afael yn rhagweithiol ag anghenion mewn amodau anodd yn y farchnad - mwy o fuddsoddiad, wedi'i gymhell 'buddsoddi i arbed' benthycia gwyrdd.

- II. **Sero Net** - Cefnogi'r newidiadau sydd eu hangen i ymddygiadau busnes i gyflawni nodau Sero Net, ymgorffori cymwysterau sero net mewn cronfeydd presennol gan weithio gyda thrydydd partion ac ystyried datrysiadau cronfa newydd.
 - Sefydlu ein Haddewid Twf Gwyrdd a'i ymgorffori o fewn ein hamcanion 5 mlynedd.
 - Ystyriaethau sero/amgylcheddol net wedi'u hymgorffori mewn gwneud penderfyniadau buddsoddi.
 - Recriwtio rheolwr cynaliadwyedd pwrpasol a datblygu strategaeth gynaliadwyedd.
 - Cynllun Benthyciadau Busnes Gwyrdd gwerth £10m.
 - Cymhelliant Cartrefi Gwyrdd i gefnogi dulliau gwyrdd o adeiladu tai.
 - Penodir hyrwyddwyr buddsoddi gwyrdd o fewn y timau cyflawni.
 - Perthynas waith barhaus gyda'r Ymddiriedolaeth Cynilion Ynni a'r Ymddiriedolaeth Garbon
 -

- III. **Rheoli cronfeydd** - Ystyried opsiynau ar gyfer Cronfa Buddsoddi Hyblyg Cymru i fod yn fytholwyrdd, trawslywodraethol yn gweithio i gefnogi atebion polisi, cefnogi Pryniannau Gweithwyr, cyflawni ein Dangosyddion Perfformiad Allweddol.
 - Mae cyflawniad Dangosyddion Perfformiad Allweddol yn olrhain yn erbyn y targed yn bennaf ar gyfer y cyfnod hyd yma.
 - Ymgysylltu ar draws sawl adran Llywodraeth Cymru gan gynnwys twristiaeth, creadigol, tai, economi ac ynni.
 - Cyswllt parhaus â Busnes Cymru a Cwmpas i hyrwyddo Pryniannau Gweithwyr.
 - Addasu'r Drefn Rheoli Cymhorthdal newydd gan gynnwys cofrestru'r Cynllun Achub ac Ailstrwythuro.

- Buddsoddiad llawn o Gronfa Fusnes Cymru gwerth £216m, gan fuddsoddi £12m yn ychwanegol yn 2023-2024 i sicrhau cyllid etifeddiaeth yr UE yn y dyfodol i'w ailddefnyddio yng Nghymru.
- IV. **Gwerth, effeithlonrwydd a gwasanaeth cwsmeriaid** - Drywydd enillion effeithlonrwydd a gwerth am arian, cryfhau cydnabyddiaeth brand, gwrando ar brofiad a boddhad cwsmeriaid, ymgorffori enw da fel arbenigwr dibynadwy a llais awdurdodol.
- Rhaglen Trawsnewid Digidol - porth cwsmeriaid newydd i fynd yn fyw yn haf 2024.
 - Cyflwyno Sgôr Hyrwyddwr Net cwsmer i fesur lefelau boddhad cwsmeriaid.
 - Economiau maint ar gyfer pob cynllun newydd a lanswyd ar gyfer Llywodraeth Cymru.
 - Adroddiadau KPI effeithlonrwydd gan gynnwys meincnodau sefydliad cymharol.
 - Cydymffurfio â Safonau'r Gymraeg ar gyfer darparu gwasanaethau ar draws yr holl weithgaredd.
- V. **Cronfeydd a gwasanaethau newydd** - Archwilio datblygu cynnyrch newydd, darparu Model Buddsoddi Cydfuddiannol yn barhaus, Buddsoddi Angylion Cymru a Cymorth i Brynu Cymru, cyllid ERDF newydd, cynyddu llif arian, datblygu perthynas â UKIB a BBB, parhau i gryfhau perthynas Busnes Cymru.
- Lansio pedwar cynllun newydd, dau gynllun â ffocws gwyrdd a dau dŷ yn canolbwyntio.
 - Cronfa Cyd-fuddsoddi Angel Cymru yn olrhain o flaen y targed gyda £6m wedi'i fuddsoddi.
 - Ennill cytundeb i redeg y Gronfa Ddyled gwerth £30m gan Fanc Busnes Prydain fel rhan o'r Gronfa Fuddsoddi gwerth £130m i Gymru.
 - Aelodaeth Cyfarwyddwr Buddsoddi ar Fwrdd Cynghori Busnes Cymru a'r mecanwaith atgyfeirio cwsmeriaid parhaus sydd ar waith.
 - Tri chynnig newydd i'w cyflwyno yn 2024 ar gyfer datrysiadau cyllido newydd a rhai newydd.
- VI. **Cudd-wybodaeth ac ymchwil** - Uchafu cyfraniad Dirnad Economi Cymru.
- Digwyddiadau rheolaidd ar y cyd gyda FSB a sefydlwyd ar gyfer aelodau'r Senedd.
 - Astudiaeth hydredol y Gronfa Cadernid Economaidd a gynhaliwyd.
 - Adroddiad pwrpasol ar fusnesau dwys Ymchwil a Datblygu a gyhoeddwyd ym mis Mawrth 2024.
 - Ychwanegu dau bartner ymchwil newydd - ERC a Phrifysgol Bangor.
- VII. **Rheoli cyllideb a chyllid** - Gweithio gyda Llywodraeth Cymru i addasu i drefniadau rheoli cyllideb newydd.
- Gweithio ar y cyd gyda Llywodraeth Cymru i sefydlu cyllideb ôl-ddosbarth newydd a threfniadau adrodd.